



Plan Estratégico Institucional

2014-2034

13/11/2014

ILC - IGLESIA LUTERANA CONFESIONAL DE CHILE

Versión Preliminar

"Mas el justo por la fe vivirá". Romanos 1:17.

Elaborado por:Equipo de Pastores ILC / Asesoría: FPB



Índice general

PRESENTACIÓN	<u>333</u>
IDENTIDAD	<u>333</u>
ORGANIZACIÓN	<u>444</u>
MISIÓN	<u>444</u>
VISIÓN	<u>444</u>
VALORES.....	<u>555</u>
HISTORIA: HITOS RELEVANTES	<u>666</u>
DIRECCIONAMIENTO	<u>777</u>
PROPÓSITO	<u>777</u>
PILARES	<u>888</u>
<i>Objetivos generales</i>	<u>101010</u>
ESTRATEGIA.....	<u>101010</u>
DIAGNÓSTICO	<u>121212</u>
ANÁLISIS DEL CONTEXTO INTERNO.....	<u>121212</u>
ANÁLISIS DEL CONTEXTO EXTERNO	<u>202020</u>
PLAN ESTRATÉGICO	<u>222222</u>
INTRODUCCIÓN	<u>222222</u>
<i>Objetivos específicos</i>	<u>222222</u>
<i>Líneas de acción</i>	<u>232323</u>
<i>Programas</i>	<u>262525</u>
ETAPA I: 2014-2024	<u>292828</u>
<i>Programas y proyectos</i>	<u>292828</u>
ETAPA II: 2024-2034	<u>333</u>
<i>Programas y proyectos</i>	<u>333</u>
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	<u>555</u>
SALUDO FINAL	<u>666</u>



PRESENTACIÓN

La ILC es un Cuerpo Eclesiástico, llamado “Iglesia Luterana Confesional de Chile”. Misión desde el año 1954 y creado, como figura legal, por las congregaciones locales en el año 1992. Durante el pasado año 2013, motivado por la presidencia de la Iglesia, se realizaron sesiones de trabajo con pastores, líderes laicos, mesas directivas y representantes de instituciones ligadas, en las que se realizó un diagnóstico de la institución, el cual se completó con la declaración de objetivos y estrategias de la ILC para los próximos 20 años, a partir del análisis del contexto interno y externo.

Se presenta en el presente informe un resumen del trabajo realizado, donde se han definido programas de acción al corto, mediano y largo plazo, definiendo objetivos, metas y proyectos, acordes a la realidad levantada en el diagnóstico, a fin de procurar el buen uso de los recursos humanos, económicos y patrimoniales de la ILC, para la obra de Dios y su pueblo.

IDENTIDAD

Es **Evangélica** porque se proclama el Evangelio (la Buena Noticia), que es la obra de Gracia, la Salvación y el Perdón de pecados, hechos por Dios en Cristo para todo aquel que cree (Mt 24.14; Lc 2.10-11; Ro 1.16-17; 1 Co 1.17; 15.1-2; Gá 1.8-9).

Es **Luterana**: nombre que proviene del pastor y teólogo Martín Lutero (S. XVI), quien volvió las Escrituras al lugar que le correspondía en la Iglesia a través del proceso de la Reforma. El nombre corresponde a la identidad a partir de la doctrina bíblica-práctica descubierta por Lutero (Sal 46; Ro 3.19-28; 2 Ti 2.8-13).

Es **Misional**, asumiendo el encargo de nuestro Señor Jesucristo: “Vayan por todo el mundo y anuncien este mensaje de salvación” Mr 16:15. Esto significa que todas las cosas que se realizan es de acuerdo con esta perspectiva: Testificar y anunciar al pecador el mensaje de salvación de Jesucristo.

Y es **Confesional**, ya que se sostiene en forma “quia” (palabra latina que significa “porque” está de acuerdo con la Palabra de Dios) el Libro de Concordia de 1580 como la fiel exposición de la Palabra de Dios y como “norma normata” (las Confesiones son norma



normata, un principio dirigente que es dominado por otro principio, es decir, las Escrituras mismas).

ORGANIZACIÓN

La iglesia tiene comunidades en Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué, Santiago (La Florida y Puente Alto) y en la región del Maule (Talca y Constitución).

Sostiene el sistema congregacional, donde el gobierno está establecido por la Palabra de Dios. Las congregaciones (verdaderas Iglesias locales) se agrupan con el propósito de apoyarse y estimularse mutuamente para ser instrumentos en la Misión de Dios: salvar al ser humano pecador.

El Cuerpo Eclesiástico tiene reconocimiento del estado chileno como Iglesia de Derecho Público, registrado con el N°1492.

Es Iglesia de Jesucristo, porque en las congregaciones:

- 1) se confiesa, se enseña, y se predica la Palabra de Dios de acuerdo a la sana enseñanza (Is 55.1; Mt 13.32; Ro 1.16; 1 Ti 4.5; 1 Pe 2.9);
- 2) se administra el sacramento del Bautismo y la Mesa del Señor (Santa Cena) de acuerdo a las enseñanzas bíblicas (Tit 3.5; 1 Co 11.23-34);
- 3) se administra el Oficio de las Llaves de acuerdo al poder que Cristo ha legado, de absolver a los penitentes y de retener a los impenitentes (Mt 18.17ss.);
- 4) se llama y se ordena a los Pastores para oficiar públicamente como Ministros de la Palabra (Ef 4:11; 1 Ti 3.2; Tit 1.6; 1 Co 14.34; 1 Pe 3.7);
- 5) se reúne en los cultos eucarísticos semanalmente (Sal 22.22; 95; 1 Ti 4.5);
- 6) se tiene la cruz cotidiana y se la asume de acuerdo a la fortaleza que la Palabra brinda (Mt 5.11-12; 10.38; Ro 5.3-4; 1 Pe 4.12).

MISIÓN

Predicar el evangelio de Cristo y administrar los Sacramentos a pecadores de toda condición en Chile de manera que puedan ser reconciliados con Él, por recibir perdón de pecados, don de vida eterna en Jesucristo, y nueva vida para alabanza de su gloria.

VISIÓN

Ser una iglesia que sirve en Chile a la misión de Dios, edificada en el Ministerio de la Palabra, con Cristo mismo como cabeza, para pensar, establecer y guiar armoniosamente



a todo el cuerpo para los propósitos de Dios; creyendo, enseñando y confesando las Sagradas Escrituras, las Confesiones Luteranas, la vida en comunión, el Servicio Divino, y la misericordia.

VALORES

Confesionalidad: la iglesia luterana Confesional reconoce a Cristo como su Señor, y a la Biblia como la voluntad revelada de Dios. Además, basa su credo y doctrina en las Sagradas Escrituras, apoyadas en las Confesiones de Augsburgo (1525), los Artículos de Esmalcalda (1537), los Catecismos Menor y Mayor de Lutero (1529) y la Fórmula de la Concordia (1580).

Compromiso: la ILC, a pesar de ser un cuerpo pequeño, está comprometida con su misión, desarrollando no sólo las actividades propias de la predicación de la Palabra y la Administración de los Sacramentos, sino también, siendo un actor activo en las comunidades en las que se emplaza, a través de elementos y actividades de apoyo como los establecimientos educacionales, los Centros Comunitarios, el trabajo en consultorios y entidades gubernamentales (apoyado por CPTLN).

Flexibilidad: La ILC presenta una flexibilidad al cambio, y una resiliencia en cuanto a asumir nuevos desafíos, que se ha plasmado a lo largo de su historia, y especialmente en la historia reciente. Como cuerpo de Cristo ha sabido responder a los retos emanados de las necesidades de la gente en Chile, pudiendo flexibilizar su estructura, movilizandolos recursos hacia los lugares donde estos eran necesarios. Ejemplo de esto es el resultado del trabajo misional en la región del Maule, producto de la respuesta en ayuda a los afectados por el terremoto del 27F-2010. Esta flexibilidad se encuentra en los pastores, así como en los miembros, dado que Dios ha bendecido la iglesia con los más variados dones, los cuales permiten la consecución de muchas tareas extra, producto del trabajo flexible y coordinado.



HISTORIA: HITOS RELEVANTES

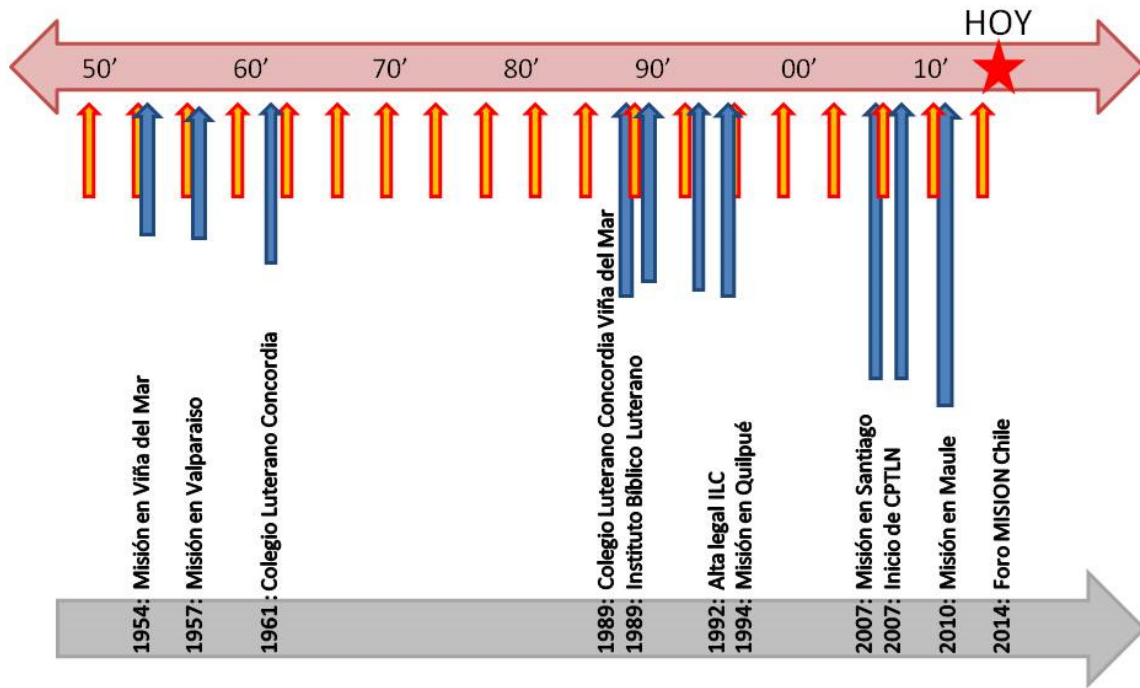


FIGURA 1 LÍNEA DE TIEMPO ILC



DIRECCIONAMIENTO

PROPÓSITO

La ILC responde al mandato de hacer discípulos en Chile.

El mandato de la ILC fue establecido por Jesucristo cuando dijo: “Hagan discípulos, bautizándolos en el nombre del Padre, del Hijo y del Espíritu Santo, enseñándoles que guarden todas las cosas que les he mandado” (Mt 28).

Consciente del llamado y vocación, se interpreta este llamado con los siguientes propósitos como Cuerpo Eclesiástico:

- Asistir a las comunidades en su tarea primordial de predicar el evangelio y hacer discípulos (Mr 16.15; Mt 28.19-20);
- Sostener la confesión luterana a través de la enseñanza fiel y constante, y el ejercicio de una supervisión periódica;
- Promover la capacitación teológica de la Iglesia, especialmente para el Oficio Público de la Predicación (Ef 4.11-15);
- Supervisar la labor educativa, misional y administrativa desarrollada por las instituciones de misericordia, enseñanza, comunicaciones y otras que sean creadas y organizadas en el cumplimiento de las tareas comunes de la Iglesia ;
- En general, promover y unir en un cuerpo eclesial a las comunidades de la ILC en la fidelidad a las Sagradas Escrituras del Antiguo y Nuevo Testamento como única regla y norma, tanto de la sana doctrina cristiana, como de la fe y de la vida (1 Ti 4.16), y fidelidad a las confesiones de la Iglesia Luterana contenidas en el Libro de la Concordia de 1580, las cuales acepta como única exposición fiel de la sana doctrina.



PILARES

La razón de ser y la vida de la iglesia están basadas en tres pilares o fundamentos: Testimonio, Misericordia y Vida en Comunión.

Testimonio

Algunos piensan que sólo aquellos que nunca han escuchado el Evangelio de Jesucristo deben recibir el testimonio de la iglesia. Sin embargo, ¡La gente en la Iglesia y las personas en el mundo necesitan el testimonio de la Iglesia! ¿Cuál es el contenido principal de ese testimonio? Perdón gratuito y libre de Dios de nuestros pecados por amor de Jesús.

1 Juan 5:7-8 dice que el Espíritu, el agua y la sangre dan testimonio, o son testigos, de Jesús.

Este pilar se refiere directamente a la predicación de la Palabra y la administración de los Sacramentos. Por los méritos de Cristo, Dios perdona nuestros pecados por medio de la Palabra: predicación, absolución, bautismo y la Cena del Señor. Con el fin de presenciarlo que el Señor ha hecho por nosotros, los cristianos necesitamos primero ser alimentados por la Palabra de Dios y el perdón de nuestros pecados a través de estos medios de gracia.

Misericordia

Cuando las personas se acercaron a Jesús diciendo *Kyrie eleison* ("¡Señor, ten piedad!"), Jesús tuvo compasión de ellos. Alimentó, sanó, y consoló a los necesitados, proclamándoles que el reino de Dios estaba cerca.

Como Jesús, cuando los cristianos ven a alguien en necesidad, no ignoran a esa persona. Por el contrario, los cristianos tienen la compasión, de ir a su prójimo y ayudarlo.

Enraizada en el perdón de los pecados que Jesús ganó para nosotros en la cruz, la misericordia significa alimentar a los pobres, el cuidado de los enfermos, huérfanos y viudas. En resumen, es el cuidado de nuestro prójimo de manera concreta y eficaz por lo que Jesús ha hecho por ellos y para nosotros.

Por lo anterior, la iglesia como cuerpo de Cristo, tiene una vida comunitaria de misericordia. La vocación hacia la misericordia está dirigida a la iglesia en todos sus niveles.

Por lo anterior, llenos de amor y del Espíritu de Cristo, los cristianos sirven a su prójimo con misericordia, siendo este un pilar de la Iglesia en la tierra.



Vida en Comunión

El compañerismo, la relación entre hermanos y la convivencia son, quizás, el pilar más fácil y más difícil de describir en la Iglesia. La Iglesia tiene una vida en común, viviendo juntos en Jesús. Como hemos sido hechos parte de su cuerpo por el bautismo, Jesús comparte su vida divina con toda su iglesia, lo cual define cómo vivimos juntos como pueblo de Dios.

Reunidos en Su nombre, le oímos hablar y predicar Su Palabra para nosotros. Reunidos en torno a la cena del Señor, recibimos el cuerpo y la sangre que Él comparte con nosotros. En esta comunión íntima con el Señor, hay vida - la propia vida del Señor, la cual Él comparte con nosotros. De esta comunión y de la vida junto con Jesús, la Iglesia se expande hacia fuera en el mundo que lleva la vida - la propia vida del Evangelio otorgado por Jesús en la Palabra y los Sacramentos.

A través del arrepentimiento y la fe, cada uno como individuo está unido a Cristo. Sin embargo, en forma colectiva y como organización de personas, también estamos unidos a Él, y entre todos nosotros. Todos somos parte de su Cuerpo: la Iglesia.

La vida en Cristo, da a la Iglesia comunión (común unión): en la doctrina, adoración y en la Cena del Señor. Tenemos la promesa de nuestro Señor Jesús de que nuestra vida en comunión y compañerismo, es decir, haciéndonos partícipes de la fe en común, continuará arraigada en su Palabra y en sus dones de perdón, por toda la eternidad.



OBJETIVOS GENERALES

En función de las jornadas de trabajo con los Pastores, y líderes de las comunidades, se han identificado seis objetivos generales dentro de la ILC, que responden a los propósitos de la Iglesia en su más alto nivel, los cuales han sido dados por mandato directo de Cristo, y su ministerio en la tierra:

- i. **PALABRA:** predicar públicamente y hacer conocer la palabra de Dios conforme a las Sagradas Escrituras y a las Confesiones Luteranas a todas las personas de Chile, llevando el mensaje de salvación en Cristo a todos los rincones del país, a partir de la predicación regular de la palabra en las misiones y congregaciones de la ILC, y facilitando el acceso a la Biblia, y a todo material cristiano disponible que apoye la predicación del amor de Dios.
- ii. **SACRAMENTOS:** Administrar los sacramentos conforme a las Sagradas Escrituras y las Confesiones Luteranas, llevando el perdón y la vida eterna a todas las congregaciones y misiones de la iglesia.
- iii. **LEY Y EVANGELIO:** enseñar sobre el perdón y la gracia de Dios, con base en la ley y el evangelio, enseñando la buena noticia de la salvación en Cristo, por fe.
- iv. **UNIDAD:** fortalecer la cohesión y comunicación de la iglesia a nivel local, regional y nacional, a fin de procurar la unidad de los cristianos luteranos en Chile.
- v. **CRECIMIENTO DEL PUEBLO:** procurar siempre “estar en misión”, conforme al mandato dado por Cristo, a fin de expandir y hacer crecer la iglesia luterana en Chile, con el propósito de alcanzar de forma intensa y asertiva con el evangelio de Cristo a los pecadores.
- vi. **AMOR:** mostrar el amor de Dios en la vida de la iglesia.

ESTRATEGIA

Si bien la estrategia de la iglesia emana de la cruz de Cristo y la ordenanza bíblica de hacer discípulos a través de los medios que Dios mismo nos ha dado, tenemos la libertad de organizar al cuerpo eclesiástico dentro de la ordenanza de la iglesia.



La estrategia utilizada es el análisis matricial de la conjunción entre los Pilares, y los Objetivos Generales, desarrollando planes, programas y proyectos para de respuesta y acción a la Iglesia, a fin de lograr la consecución de los objetivos generales definidos, respecto de los tres pilares descritos anteriormente.

Luego, la formulación de los planes específicos, de los programas y proyectos particulares, servirá para el avance en la ejecución y realización de proyectos que alcancen metas reales, fijadas para cada programa y proyecto, teniendo la plena convicción que las metas generales respecto de los objetivos no son cuantificables, ya que en nada dependen de la sola obra de la Iglesia, sino de la acción del Evangelio y el Poder de Dios en los hombres. Por esto, los objetivos generales no aceptan la formulación de metas, las cuales se desarrollan en un nivel organizativo menor, a nivel de Programa o Proyecto.

La figura siguiente muestra la matriz de base, la cual se utilizará como estrategia general para la formulación de los Planes, Programas y Proyectos específicos, en función del diagnóstico de la realidad actual.



FIGURA 2 MATRIZ ESTRATÉGICA GENERAL



DIAGNÓSTICO

ANÁLISIS DEL CONTEXTO INTERNO

La ILC (anteriormente denominada IELCHI) posee una organización en congregaciones y misiones, la cual se ha visto notoriamente modificada desde el año 2007 con la aparición de actividades de relevancia en Santiago, para posteriormente comenzar con actividades en la VII Región, a partir del trabajo de apoyo a los damnificados por el terremoto y posterior maremoto en el Maule que azotó al sur de Chile en febrero de 2010, y en el presente año comenzar con actividades en Iquique, producto del Plan de Respuesta al Terremoto de principios de Abril 2014..

Desde el año 1954 hasta el año 2007, la ILC había concentrado sus actividades en la V región, especialmente en las ciudades de Valparaíso y Viña del Mar, atendiendo además la misión de Quilpué. A partir de 2007, en el que comienza el trabajo en Santiago, se produce una ampliación de la iglesia en nuevas regiones, a la vez que se consolida la congregación de Viña del Mar, como la congregación con mayor número de miembros activos de la ILC.

Respecto de los puntos geográficos donde se desarrollan actividades en la actualidad, y donde existen elementos conformados y definidos de la iglesia visible, se pueden enumerar los siguientes:

- Congregación “Cristo Redentor” de Viña del Mar: la iglesia cuenta con una congregación iniciada en el año 1954, de aproximadamente 90 miembros, donde 55 de ellos son comulgantes; con actividades del grupo de jóvenes, escuela bíblica de unos 40 niños, liga de damas, clases decatequesis para adolescentes y adultos, y una Comisión Directiva que articula la labor organizacional y administrativa. El pastor residente es el Rev. Alejandro López Verdugo. La Comisión Directiva está conformada por Presidente (José Segovia), Secretaria (Silvia Ramos), Tesorero (René Quiroga).
- Congregación “Espíritu Santo” de Valparaíso: la iglesia cuenta con una congregación iniciada en el año 1957, de aproximadamente 41 miembros, donde 35 de ellos son



comulgantes; con las siguientes actividades regulares: escuela bíblica de unos 20 niños; liga de damas; clases de catequesis para adolescentes; y una Comisión Directiva que articula la labor organizacional y administrativa. El pastor residente es el Rev. Juan Pablo Lanterna. La Comisión Directiva está conformada por Presidente (Jorge Araya), Secretaria (Marta Quevedo), Pro-secretaria (Nilda Carrasco), Tesorera (Verónica Huerta).

- Congregación “Lucero de la mañana” de Quilpué: la iglesia cuenta con una congregación iniciada el año 1994, de aproximadamente 25 miembros, donde 20 de ellos son comulgantes; con las siguientes actividades regulares: liga de damas; clases de catequesis familiar; y un diácono en administración (Claudio Campaña). El pastor residente es el Rev. Juan Pablo Lanterna.
- Misión de ILC en Santiago: la iglesia cuenta con un punto misional en La Florida desde el año 2007, y otro en Puente Alto¹ desde el año 2010, con aproximadamente 80 miembros, donde 37 de ellos son comulgantes. En la misión La Florida se realizan las siguientes actividades regulares: Servicio Divino todos los domingos por la mañana, con clases de escuela bíblica (asistencia promedio de 15-20 niños); clases de catequesis para adolescentes y adultos; devocionales semanales, ensayos de Coro, Programa Gotas de Misericordia; presencia en Consultorios de la comuna 2 veces por semana (en conjunto con Cristo Para Todas Las Naciones), un grupo de Estudios Bíblicos y otro en formación, reuniones de jóvenes durante el segundo semestre y cuenta con una Comisión Directiva que articula la labor organizacional y administrativa. En la misión Puente Alto se realizan las siguientes actividades regulares: Servicio Divino todos los domingos por la mañana; un grupo de estudios bíblicos; catequesis de adolescentes y de adultos (en conjunto con La Florida), trabajo con CPTLN en el mismo local, forma parte de la comisión directiva única. El pastor misionero para ambos puntos misionales es el Rev. Cristian Rautenberg. La Comisión Directiva está conformada por Presidente (Boris Choy), Secretario (María Laura Ceci), Tesorero (Marisol Ordenes), Miriam Medina, Marianela Bravo e Isabel Troncoso.
- Misión de la ILC en la Región del Maule: la iglesia cuenta con un punto misional en Talca desde el año 2010, con actividades de expedición debido al Plan de Acción de respuesta al Terremoto y Tsunami del 27 de Febrero, que partió con 1 año de plazo, para luego extenderse 3 años más, y otro en Constitución desde el año 2010, especialmente con los

¹La actividad en Puente Alto Comenzó por la necesidad de predicación a familias de la zona, pensando desde el primer momento en que luego se formará una sola congregación entre ambos puntos misionales, debido a que ambos atienden a la zona sur oriente de la ciudad.



niños llegados por contactos del Plan de Acción anteriormente mencionado. En la misión de Talca se cuenta con aproximadamente 18 a 25 miembros, donde 12 de ellos hicieron profesión de fe, se tuvieron 3 bautizos, teniendo 15 miembros comulgantes en la actualidad. En la misión Talca se realizan las siguientes actividades regulares: Servicio Divino todos los domingos, en horario de mañana y/o tarde, con clases de escuela bíblica (asistencia promedio de 5 niños); clases de catequesis para adolescentes y adultos; devocionales semanales, un grupo de Estudios Bíblicos los miércoles, reuniones de damas dos veces al mes, contando con una Comisión Directiva que articula la labor organizacional y administrativa de la misión, y una comisión Directiva del grupo de Damas. En la misión Constitución se realizan las siguientes actividades regulares: Servicio Divino todos los sábados por la tarde; escuela bíblica, un grupo de estudios bíblicos; catequesis de adolescentes, clases de guitarra y taller de damas para desarrollo de manualidades para los días especiales, apoyados por CPTLN; actividades que se desarrollan en el Centro Comunitario “La resurrección”² adquirido por la iglesia en 2012. Además, se han realizado talleres de manualidades especiales, con un objetivo misional. El pastor misionero para ambos puntos misionales es el Rev. Omar Kinas. La Comisión Directiva de la misión Talca está conformada por Presidente (Günter Reinbach), Secretario (Marcela Lías), Tesorero (Viviana Valenzuela), y Coordinador de Confraternización (Marcelo Rivas).

- Iquique y Alto Hospicio, en la II Región, a través del apoyo y seguimiento a los contactos realizados entre los damnificados por el Terremoto del 01 de Abril 2014, y sus réplicas.
- Cerros de Valparaíso, en la V Región, a través del apoyo y seguimiento a los contactos realizados entre los damnificados por el gran Incendio del 12 de abril de 2014.

Respecto de las actividades desarrolladas por la iglesia, en las congregaciones y misiones de la iglesia, los pastores han identificado las siguientes actividades más recurrentes y que demandan el uso de la mayor parte del tiempo (Hora Hombre) y de los recursos (infraestructura, mobiliario, materiales, vehículos, presupuesto), a saber:

- PREDICACION: predicación de la palabra, generalmente en Servicios Divinos, realizados en días sábado o domingo. Eventualmente en actividades especiales de la iglesia nacional, u

²Cuenta con una casa para Voluntarios, un Centro Comunitario, y un local para arrendamiento en el frontis.



otras actividades externas, por invitación de otras iglesias, u organismos públicos o privados.

- ESTUDIOS BIBLICOS: con la presencia de un pastor o misionero, generalmente realizados en días de semana. En algunos casos, se realizan en las casas de los miembros, en otros casos en las instalaciones de la iglesia.
- CATEQUESIS: especialmente dirigida a las personas que traen a sus hijos al bautismo, los jóvenes preconfirmandos, y a los adultos que se acercan como nuevos contactos, y que demuestran la intención de profesar la fe según la doctrina luterana.
- TRABAJO CON CPTLN: trabajo en equipo con Cristo Para Todas Las Naciones– Mejor Vivir, apoyando el trabajo en consultorios, mediante programación de radio, organización de talleres, presencia en las calles y plazas; y mediante la utilización del material digital e impreso de CPTLN, el cual es entregado a los contactos por diferentes medios de comunicación física o virtual. Seguimiento de contactos, visitación de derivados, aconsejamiento.
- INFORMES (NACIONALES E INTERNACIONALES): regularmente se generan informes nacionales (especialmente en la preparación de la Asamblea Anual), e internacionales, para diferentes organizaciones de la iglesia a nivel mundial. También se generan proyectos específicos para la implementación de actividades concretas, los cuales generalmente demandan la obtención de apoyo económico para su ejecución, a través de presentaciones a fundaciones y organizaciones del ámbito nacional o extranjero.
- PROYECTOS (PLANIFICACION, ORGANIZACION, GESTION): en la iglesia, también es necesaria la planificación de actividades, generalmente con frecuencia anual, por parte de los pastores y las comisiones directivas; así como la organización de eventos especiales, y de actividades propias de cada congregación. Además, es necesario realizar la gestión de los recursos económicos de la iglesia, sus congregaciones, sus misiones, y sus instituciones, requiriendo la existencia de recursos humanos y tiempo efectivo disponible para dichas tareas.
- ADMINISTRACION DE INSTITUCIONES / ESPACIOS: la iglesia posee a la fecha dos establecimientos educacionales (niveles de pre básica, básica y media), y un Centro Comunitario, los cuales por su razón de ser necesitan de recursos para la administración y organización de los mismos. Para el segmento educacional, existe además una



institucionalidad de Corporación Educacional (con fin único en la educación), en el marco de la ley nacional vigente, para la administración de los centros educacionales.

- VISITACION (PASTORAL / MISIONAL): Esta tarea es importante y recurrente, tanto en las congregaciones como en las misiones, dado que es importante mantener el contacto directo con cada uno de los miembros. En la práctica, esta modalidad se desarrolla generalmente focalizada en miembros y/o contactos de edad avanzada, o con dificultades para movilizarse a los lugares de reunión regular de la Iglesia, por sobre los miembros más activos, dado que el seguimiento pastoral puede hacerse mediante conversaciones en los momentos previos y/o posteriores a las actividades regulares.
- CLASES DE DOCTRINA: las cuales se focalizan en la educación a los adultos que demuestran interés en la labor activa en la iglesia, siendo actividades que en el pasado se articulaban a través del Instituto Bíblico Nacional, actualmente en suspenso de actividades por falta de recursos (preferentemente humanos). , y en
- CURSOS (E.T.): los pastores de la ILC continúan y mantienen activa una formación continua a través de cursos de extensión teológica, articulados en la actualidad mediante el Seminario Concordia de Buenos Aires, y las actividades de la Academia Lutero en Latinoamérica. Estos eventos además, pueden ser extendidos a aspirantes al pastorado que estén en etapa de formación doctrinal, según cada caso.
- VIAJES Y REPRESENTACIONES: buena parte de nuestros pastores debe desarrollar tareas especiales que demandan viajes, tanto al interior del país, como al exterior, ya sea por actividades de la iglesia mundial, representaciones y/o formación. Estos demandan recursos asociados a tiempo de preparación, ejecución y cierre, así como el apoyo logístico y económico necesario para su ejecución.
- REUNIONES NACIONALES E INTERNACIONALES: la ILC ha intensificado los eventos regulares anuales a nivel nacional, potenciando las reuniones de todo el cuerpo de Cristo, así como de los segmentos más representativos de las actividades regulares (niños, jóvenes, damas, comisiones directivas, pastores). Además, se ha participado de gran cantidad de eventos internacionales, especialmente invitados por las iglesias hermanas de Argentina, Brasil, Uruguay, Paraguay y EEUU. Esto ha incluido la organización de actividades que reciben miembros de otras iglesias, especialmente en el ámbito de los Encuentros de Jóvenes.



Respecto de los recursos humanos, la iglesia cuenta con un plantel residente estable de 5 pastores, los cuales han sido llamados a desempeñar las siguientes funciones dentro de la estructura organizacional de la Iglesia:

- Rev. Cristian Rautenberg, pastor misionero de las misiones de Santiago; Presidente de ILC.
- Rev. Carlos Schumann, Presidente de la Corporación Educativa IELCHI (actualmente en periodo de descanso sabático),.
- Rev. Alejandro Lopez Verdugo, pastor de la Congregación de Viña del Mar, y Capellán del CLC Viña del Mar.
- Rev. Omar Kinas, pastor misionero en la región del Maule (misiones Talca y Constitución).
- Rev. Juan Pablo Lanterna, pastor de las congregaciones de Valparaíso y Quilpué.
- Rev. James Tino, pastor misionero de las misiones de Santiago.

Además, existen miembros laicos que ejercen tareas de apoyo, ya sea en las Comisiones Directivas locales, así como en la administración de la iglesia, y sus instituciones. Es preciso identificar entonces, una serie de cargos que será necesario desarrollar mediante el trabajo de laicos, dentro de la Iglesia y sus organizaciones, entre los que destacan:

- Comisión Directiva Nacional de la Iglesia: donde el puesto de Pro-Secretario, Tesorero, Protesorero y Vocales, es posible de ser ejercido por laicos. Actualmente el Consejo directivo nacional está conformado por: Presidente (Rev. Cristian Rautenberg), Secretario (Rev. Alejandro Lopez V.), Tesorera (Sra. Juana Fernandez), Protesorero (Sr. Boris Choy), Prosecretaria (Sra. Alejandra Perez), y revisores de Cuentas (Sr. Claudio Campaña, y Sr. René Quiroga).
- Voluntarios para el trabajo en el Centro Comunitario de Constitución, prestando a apoyo al trabajo de la Misión Maule en la localidad costera de Constitución.
- Corporación Educativa IELCHI: la ILC articula la acción de educación en coordinación con la Corporación Iglesia Evangélica Luterana Confesional de Chile, donde el puesto de Presidente, y demás miembros del directorio puede ser ejercido por laicos, o personas allegadas a la organización. Actualmente pertenecen a la Corporación los Rev. Rautenberg, Schumann, Lopez y los Sres. Campaña, Aroca y la Sra. Fernandez.



- Representación legal de los Colegios Luteranos de la red de Colegios de la Corporación IELCHI. Actualmente el Sr Fabricio Perez Broneske es el Representante Legal del Colegio de Viña del Mar, del Colegio de Valparaiso.
- Voluntarios para el Plan de Acción de respuesta a Desastres, que en la actualidad se ha articulado para dar respuesta en misericordia a los afectados por el terremoto en el norte (Iquique y Alto Hospicio), y por los afectados por el incendio en los cerros de Valparaiso, ambos acaecidos en abril de 2014. En este contexto cabe mencionar a la Sra. Nancy Ovalle como coordinadora del Equipo de respuesta al Desastre en Valparaiso, quien además es profesora en el CLC Valparaiso, y fue instalada como Diaconiza en la Congregación de Valparaiso.

Respecto del patrimonio, la ILC cuenta con los siguientes bienes:

- Propiedad en Valparaiso, que contiene el Colegio Luterano Concordia de Valparaiso y la capilla de la Congregación Espíritu Santo.
- Propiedad en Viña del Mar, que contiene el Colegio Luterano Concordia de Viña del Mar, el cual incluye la Capilla de la Congregación Cristo Redentor
- Propiedad en Villa Alemana, con cesión de derechos sin presencia de actividades.
- Propiedad en Quilpué, que consiste en Capilla, oficina pastoral, salón para actividades.
- Propiedad en Constitución, que incluye Casa pastoral, terreno, y Centro Comunitario, con un local en construcción en el frontis, para posible arriendo.
- Vehículo de la congregación de Viña del Mar, station wagon Chevrolet Optra.
- Vehículo de la misión de Santiago, station wagon Chevrolet Optra.
- Vehículo de la misión de Santiago, station wagon Suzuki APV.
- Vehículo de la misión Maule, camioneta VAN Hyundai H-1.

Además, existen una serie de gastos permanentes derivados de activos en uso, para el soporte de las actividades, donde los más relevantes por monto y regularidad, se enumeran a continuación:

- Arriendo de locales en La Florida y en Puente Alto, para las actividades de la Misión Santiago y CPTLN
- Arriendo de local en Talca, para las actividades de la misión Maule.
- Arriendos parciales o totales para pastores y sus familias en función de las posibilidades de cada comunidad.



- Apoyo económico en concepto de combustible para todos los pastores de la iglesia que se movilicen con vehículos, y/o de apoyo económico para transporte y locomoción urbana.

Respecto de los recursos económicos, la iglesia en su contexto nacional se financia a través de los aportes de las congregaciones, las misiones, y las instituciones. Además, en algunos casos, se cuenta con aportes externos, para proyectos específicos, como los desarrollados en las misiones de Santiago y Maule. Los recursos económicos necesarios deben cubrir los costos de los recursos humanos residentes, así como los costos operacionales de las infraestructuras propias y en arriendo; y los costos operacionales de los vehículos de la iglesia. Además, la iglesia financia sus actividades nacionales regulares, como Educación Teológica, encuentros de familias, damas, de jóvenes, de niños, y la asamblea ordinaria nacional.

Dentro de los ingresos más significativos para cubrir los costos operativos de la organización están:

- Aporte del Colegio Luterano Concordia de Valparaiso, en concepto de arriendo, y de apoyo en actividades de misericordia respecto al trabajo de la iglesia.
- Aporte del Colegio Luterano Concordia de Viña del Mar, mediante contratos y de apoyo en actividades de misericordia respecto al trabajo de la iglesia.
- Aporte de concesión de Kiosco y Librería presentes en el CLC Valparaiso.
- Ofrenda de la Congregación de Viña del Mar, para gastos operacionales locales.
- Ofrenda de la Congregación de Valparaiso, para gastos operacionales locales.
- Ofrenda de la Misión de Santiago, para gastos operacionales locales.
- Ofrenda de la Misión de Maule, para gastos operacionales locales.
- Ofrendas de las Damas Locales, para gastos operacionales locales.
- Ofrenda de Fundación Marvin Schwan, a través de LHM, para Misión Santiago.
- Ofrenda de LCMS, para la misión Maule.
- Ofrenda de particulares nacionales, para la obra de la iglesia.
- Ofrenda de congregaciones y miembros de iglesias hermanas, a través de Agencia GLO, u otros canales de donación existentes.



ANÁLISIS DEL CONTEXTO EXTERNO

Respecto de las actividades que relacionan la iglesia con el contexto externo, y especialmente, con el exterior de Chile, la ILC ha venido desarrollando una fuerte labor de coordinación y comunicación con las iglesias hermanas, especialmente con el Concilio Luterano Internacional, el Sínodo Missouri (LCMS), y con la IELA³, participando como iglesia invitada en sus Asambleas Ordinarias anuales, y en otros eventos de la iglesia nacional de Argentina.

En las jornadas de diagnóstico, se visualizó que en la actualidad existe un vínculo importante con el Seminario Concordia de Buenos Aires, donde algunos pastores son invitados a dictar clases en el seminario, en temas de amplio conocimiento; o incluso se realizan tutorías respecto de estudiantes en formación, a distancia. También se participa activamente en los planes de Educación Teológica de laicos que esta institución imparte, lo que se complementa con la organización de acciones formativas en Chile, en el área de la preparación para la misericordia en respuesta a desastres de los estudiantes de la Licenciatura en Teología.

Sumado a esto, pastores de la ILC participan activamente en actividades de Luther Academy, en forma permanente o bien *on demand*, en las diferentes actividades que la organización viene desarrollando en América.

Sumado a lo anterior, están en marcha algunos proyectos de carácter multinacional donde participan activamente pastores y/o laicos de la ILC, como ser:

- Nuevo Himnario Luterano para América Latina: el cual empezó siendo un proyecto de las iglesias de Chile y Argentina, evolucionando hacia un proyecto de alcance regional, con una primera edición de 8.000 ejemplares, para las iglesias de Argentina, Chile, Paraguay, y demás en Latinoamérica.
- Celebración 500 años de la reforma, para el año 2017: se formó un comité para generar un proyecto que propone una exhibición del Catecismo a través del arte en obras clásicas de artistas como Lucas Cranach el Mayor y J.S. Bach, y la figura de Casiodoro de Reina como traductor de la Biblia al Español. Además, la exhibición buscará incorporar nuevos artistas luteranos de las iglesias latinoamericanas, que buscará despertar en nuestras congregaciones una renovación de expresión artística del evangelio

³Iglesia Evangélica Luterana Argentina



- Producción de material de divulgación acerca de la Iglesia Luterana: Se ha desarrollado una pequeña publicación de divulgación, para los Colegios, y demás actividades de divulgación de la Iglesia, donde se declaran quiénes somos y que creemos los luteranos. Esta producción es generada por la iglesia local, pero con proyección a ser extendida a las demás iglesias de habla hispana.
- Producción de un Programa y materiales de Educación Cristiana para escuelas y colegios de Chile, homologable a la formación pre-básica, básica y media en otros países de Latinoamérica.

Respecto de los recursos humanos, la ILC ha recibido un fuerte apoyo desde el exterior, propiciado especialmente por la poca cantidad de pastores nacionales, y por la realidad de la formación teológica Confesional Luterana de habla hispana, que presenta un solo Seminario en Latinoamérica, presente en Buenos Aires, Argentina; generando la particularidad de que buena parte de los pastores que han prestado y prestan servicio en la ILC provienen de dicho centro de estudios, y poseen origen en Argentina. De hecho, en la actualidad la ILC cuenta con 6 pastores, 4 de los cuales son nacionales de Argentina.



PLAN ESTRATÉGICO

INTRODUCCIÓN

Se visualizan dos estadios temporales, o Etapas, indicando el mediano plazo, y el largo plazo, respectivamente. Estas etapas se definen de 10 años, dado que es un tiempo adecuado para la conformación de nuevas misiones, la consolidación de congregaciones, o la evaluación de programas específicos en una localización determinada.

La Etapa I se define entre la actualidad y el año 2024, con un hito relevante en el año 2017, en función de metas definidas con anterioridad al presente PE.

La Etapa II se define al largo plazo, entre los años 2024 y 2034, definiendo programas genéricos, los cuales deberán ser revisados y reevaluados por la iglesia cada 4 años.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

El plan estratégico de la ILC define seis objetivos específicos, los cuales conforman los seis planes específicos de trabajo para los próximos años, a saber:

- i. PLAN MISIONAL: Iniciar nuevas misiones, para el crecimiento de la iglesia, tanto en lugares donde actualmente ya existe presencia, como en nuevas localidades sin historia luterana.
- ii. PLAN CONGREGACIONAL: Consolidación de las misiones actualmente en actividad, a fin de conformar congregaciones, y garantizar la autogestión de cada una de ellas en el mediano plazo.
- iii. PLAN PARROQUIAL: Expansión de las congregaciones históricas, con base en la autogestión local, para promover la ampliación de las actividades y puntos misionales de las congregaciones consolidadas, a fin de ampliar las mismas con el objeto de conformar parroquias.
- iv. PLAN EDUCACIONAL: Potenciar la catequesis general de toda la iglesia, el trabajo de educación teológica, a nivel nacional, en las comunidades y en los establecimientos educativos bajo el ala de la Iglesia, coordinados a través de un Instituto Bíblico Luterano nacional en convenio con el Seminario Concordia.
- v. PLAN DE MISERICORDIA: Desarrollar programas de misericordia en el ámbito local, en apoyo a miembros con necesidades, y a la comunidad en general.



- vi. PLAN DE RESPUESTA AL DESASTRE: Desarrollar brigadas estables de respuesta al desastre dentro de la iglesia, para brindar una respuesta rápida y efectiva ante eventos no deseados recurrentes en Chile, a fin de ofrecer apoyo material y post-traumático a los damnificados, a través del mensaje del evangelio mediante la implementación del ministerio de la presencia.



FIGURA 3 RELACIÓN ENTRE PILARES Y PLANES

LÍNEAS DE ACCIÓN

Según los pilares sobre los que descansa el trabajo de la iglesia, se definen 3 grandes áreas o líneas de acción, transversales a cada uno de los planes definidos para el mediano y largo plazo: Testimonio, Misericordia y Vida en Comunión.

Testimonio: En esta área, la línea de acción está orientada a desarrollar con mayor intensidad la visibilidad y publicidad de la predicación de la palabra, mediante acciones tendientes a dar testimonio en el entorno social de las comunidades religiosas, sacando la iglesia a la calle, a la vez que abriendo las puertas de los templos para compartir el testimonio de fe.



Esto se articula a través de la potenciación de la misión como elemento distintivo, activo y generador de nuevos contactos y oportunidades; además de la generación de actividades, ya sea a partir del trabajo con material de CPTLN o de generación de eventos donde dar testimonio de fe. Además, de la generación de instancias de diálogo a nivel local, regional y nacional, como encuentros de familias, jóvenes, o niños, donde intercambiar vivencias y realidades, entre hermanos y con nuevos contactos.

Misericordia: llevar el perdón, la paz y el amor de Dios a todas las personas necesitadas, en función de las oportunidades de realizar acciones que muestren la misericordia de Dios a través de la iglesia.

Esto se articula a través de la implementación de programas locales de apoyo a hermanos con necesidades y carencias; la organización de eventos multitudinarios que permitan la acción directa sobre el entorno del mismo (encuentros de jóvenes, encuentros de familias, etc.); y especialmente la definición de protocolos de respuesta a desastres naturales usuales en Chile como sismos, terremotos, maremotos, incendios y aludes, que permitan la acción rápida y coordinada de miembros de la iglesia, y pastores, a fin de dar apoyo espiritual a personas damnificadas por sucesos no esperados en cualquier lugar del país, con foco en dar consuelo y paz, mostrando la misericordia de Dios para con todos sus hijos.

Vida en Comunión: vivir de acuerdo al evangelio de Cristo con una participación activa y plural de todos los miembros del cuerpo de Cristo, integrando a todos los hermanos y contactos en la vida de la iglesia; fortaleciendo los lazos personales y la institucionalidad, mediante la implementación de actividades regulares y dotando de organización laica local en las congregaciones y misiones de la iglesia, para la administración de las comunidades luteranas.

Esto se articula a través de la presencia de pastores residentes, y el aumento de los recursos humanos preparados teológicamente para la administración de los sacramentos y la predicación de la palabra; además de la implementación de programas de diaconía para laicos, a fin de generar personas preparadas que puedan liderar las actividades regulares de todos los grupos de interés dentro de las comunidades (escuela bíblica, catequesis, jóvenes, damas, caballeros; estudios bíblicos, actividades musicales, sociales y comunitarias). Además, es esperable la



consolidación de actividades comunes del ámbito regional y nacional, a fin de potenciar la identidad de la ILC, y la unión territorial de todas las comunidades.



PROGRAMAS

Sobre la base del diagnóstico realizado, los objetivos generales y específicos, que a su vez definen los seis planes de acción de la iglesia presentados anteriormente, se definen los siguientes programas estratégicos de la Iglesia Luterana Confesional de Chile.

Conforme al Plan Educacional, en el área de Testimonio y Misericordia:

1. **Consolidación y Expansión de una Red de Colegios Luteranos:** este programa persigue la unificación de la administración de las instituciones educativas de la Corporación IELCHI, y la expansión de las actividades de la misma, mediante la conformación de nuevas instituciones en otras zonas del país (Santiago, Maule), la unificación de los proyectos educativos luteranos de educación preescolar, básica, media y especial; la potenciación del contacto de las instituciones nacionales con otras instituciones educativas luteranas del extranjero (Argentina, Brasil, USA), potenciando el intercambio de experiencias que fortalezcan la identidad y realcen la importancia de la educación cristiana luterana para el desarrollo integral de los niños y jóvenes de las comunidades donde existen actividades.
2. **Organización de un Programa de Educación Teológica:** este programa persigue la implementación de un programa de formación teológica a todo nivel, para formación de laicos y pastores, en convenio con el Seminario Concordia de Buenos Aires, articulando también los proyectos de formación cristiana educacional (nivel prebasico, básico y medio). Esto incluye la activación del Instituto bíblico Luterano nacional en el corto plazo, en la medida que se pueda disponer de recursos humanos y económicos para tal fin.
3. **Organización Comunicacional de la Iglesia, a nivel nacional:** este programa persigue la conformación de un equipo de comunicación organizacional, que se encargue de la gestión de los diferentes elementos comunicacionales actuales y/o futuros, ya sea reales como virtuales. Persigue la gestión de páginas web, redes sociales, canales de publicidad visual, así como la generación de instancias impresas como literatura, folletos, revistas u otros medios gráficos, mediante los que comunicar las actividades de la iglesia, u otros aspectos de interés.

Conforme a los planes de Misericordia y de Respuesta al Desastre, en el Área de Misericordia:

4. **Organización nacional de Programas de Misericordia en la ILC:** Este programa persigue la consolidación de la práctica que se ha visto en algunas misiones o



comunidades, acerca de la implementación de programas regulares de misericordia en el entorno cercano de cada comunidad religiosa, a fin de llevar misericordia al prójimo con necesidades reales, y avanzar en la práctica de acciones de mejora de las condiciones de vida de los ciudadanos cercanos a los lugares donde la iglesia habita.

- 5. Consolidación de un Equipo estable de Respuesta al Desastre en la ILC:** Debido a que Chile es un país con alta probabilidad de ocurrencia de fenómenos naturales desastrosos de alto impacto, y en conocimiento de la experiencia adquirida al respecto del Plan de Acción de Respuesta al terremoto y tsunami del 27 de febrero de 2010 en el trabajo en la región de Santiago y el Maule, así como la experiencia reciente del Plan de Acción de Respuesta al Terremoto en Iquique, y al Incendio en Valparaíso en marcha desde abril del año en curso; este programa persigue la consolidación de un equipo de personas, en su mayoría laicos, los cuales puedan trabajar conjuntamente con los pastores en el desarrollo e implementación de Planes de Acción ante eventos inesperados, recurrentes en el país, de modo de prepararlos espiritual y psicológicamente para el trabajo con damnificados, así como desarrollar habilidades de comunicación, organización y gestión de personas y recursos, para el apoyo a los planes de Acción existentes, así como para estar preparados para responder en forma eficaz ante nuevos eventos del futuro.

Conforme a los planes misional, congregacional y parroquial, en el Área de Testimonio y Vida en Comunión

- 6. Organización nacional de la ILC:** Este programa persigue la consolidación de la estructura organizacional de la Iglesia Luterana Confesional a nivel nacional, a fin de involucrar a pastores y líderes laicos en la administración de la iglesia, con foco en la ejecución de las acciones, proyectos y actividades que la iglesia debe desarrollar, con base en la fe en Cristo Jesús. Este programa incluye la consolidación de una estructura adecuada de la Corporación educacional IELCHI que permita la correcta administración de las instituciones educativas de la iglesia; y la articulación a nivel nacional del trabajo con LHM /CPTLN.
- 7. Consolidación de la ILC en Santiago:** Este programa persigue plantar una o más congregaciones en Santiago, el desarrollo de infraestructura propia, y la apertura de nuevos puntos misionales urbanos en otras comunas de la ciudad (Maipú y Quilicura) que presentan crecimiento positivo, y presencia de todos los niveles socioeconómicos.
- 8. Consolidación de la ILC en el Maule:** Este programa persigue plantar las congregaciones en Talca y Constitución, el desarrollo de infraestructura propia en



Talca, la apertura de nuevos puntos misionales en otras localidades de la región, y la consolidación de las actividades propias del Centro Comunitario de Constitución.

9. **Reorganización y expansión de la ILC en la V Región:** este programa persigue la consolidación y autonomía de una parroquia conformada por las congregaciones de Valparaíso, Viña del Mar y Quilpué, así como la expansión de la presencia en la región a través de la apertura de nuevos puntos misionales urbanos y en zonas interiores de la región atendidas desde las congregaciones consolidadas.
10. **Apertura de nuevas misiones en zona norte:** este programa persigue el establecimiento de puntos misionales en la zona norte del país, preferentemente en zonas urbanas del Quilque, Alto Hospicio o Arica, a fin de generar presencia luterana en estos lugares, mediante la implementación de proyectos misionales similares a los desarrollados en Santiago o Maule en los últimos años.
11. **Apertura de nuevas misiones en zona sur:** este programa persigue el establecimiento de puntos misionales en la zona sur del país, preferentemente en zonas urbanas de Rancagua, Curicó y Chillán, a fin de generar presencia luterana en estos lugares, mediante la implementación de proyectos similares a los desarrollados en Santiago o Maule.

Estos once programas generan una serie de proyectos, asociados a metas específicas, según las etapas de desarrollo definidas. En la siguiente sección se presenta en detalle el desarrollo de los niveles inferiores de la planificación estratégica de la ILC.



ETAPA I: 2014-2024

PROGRAMAS Y PROYECTOS

De acuerdo al análisis desarrollado anteriormente, al diagnóstico, y a la información detectada en las jornadas de trabajo con pastores y con Comisiones Directivas, se han tomado en consideración una serie de proyectos para los próximos 3, 5, 10 y 20 años, según corresponda, para la consecución de metas específicas para los programas mencionados. En cualquier caso, se plantea la necesidad de revisar los proyectos y metas definidos para esta primera etapa, en el año 2019.

#	PLAN	PROGRAMA	AREAS	METAS	FECHA		PROBABILIDAD DE REALIZACION
					INICIO	FIN	
I PLAN MISIONAL							
I.10		Apertura de nuevas misiones en zona norte	TESTIMONIO	Evaluación de apertura de misión en zonas urbanas de Iquique en los próximos 5 años; evaluación de apertura de misión en Arica en los próximos 10 años.	2014	2024	MEDIA
I.11		Apertura de nuevas misiones en zona sur	TESTIMONIO	Evaluación de apertura de misión en Rancagua y Curicó en los próximos 5 años; evaluación de apertura de misión en Chillan en los próximos 10 años; evaluación de apertura de misión en Puerto Montt en los próximos 20 años.	2014	2034	BAJA
II PLAN CONGREGACIONAL							
II.7		Consolidación de la ILC en Santiago	TESTIMONIO / VIDA EN COMUNION	Autosustento y conformación de congregación en La Florida-Puente Alto antes de los 10 años; templo propio en zona sur oriente antes de los 5 años; apertura de misión en Maipú antes de los 3 años; apertura de misión en Quilicura antes de los 20 años.	2014	2034	MUY ALTA
II.8		Consolidación de la ILC en el Maule	TESTIMONIO / VIDA EN COMUNION	Autosustento y conformación de congregación en Talca antes de los 10 años; Templo propio en Talca antes de los 20 años; consolidación de misión en Constitución antes de 5 años; evaluación de apertura de misión en otras localidades antes de los 10 años; consolidación de actividades frecuentes en el Centro Comunitario antes de los 10 años.	2014	2034	MUY ALTA
III PLAN PARROQUIAL							
III.6		Organización nacional de la ILC	TESTIMONIO / VIDA EN COMUNION	Conformación de estructura adecuada en Corporación Educacional antes de 3 años; consolidación de organización nacional de Damas antes de 5 años, Ordenamiento de la situación económica financiera de la Iglesia para garantizar metas del PE antes de los 10 años, con el desarrollo de un Plan Económico-Financiero; consolidación de LHM como brazo auxiliar en todas las comunidades antes de los 5 años;	2014	2024	ALTA
III.9		Reorganización y expansión de la ILC en la V Región	TESTIMONIO / VIDA EN COMUNION	Consolidación y autonomía de la congregación de Valparaíso antes de 5 años; Consolidación y autonomía de la congregación de Viña del Mar antes de 5 años; Consolidación de la congregación de Quilpué antes de los 5 años, Conformación de Parroquia única en V región antes de los 10 años, apertura de misión en otra zona de Valparaíso antes de 10 años; apertura de nueva misión en otra zona de Viña del Mar antes de 10 años; apertura de nueva misión en otra localidad de la región antes de 20 años.	2014	2034	MEDIA
IV PLAN EDUCACIONAL							
IV.1		Consolidación y Expansión de una Red de Colegios Luteranos	TESTIMONIO / MISERICORDIA	Consolidación de una administración única de los Colegios Luteranos, a nivel nacional, antes de 3 años; consolidación de marca "Red de Colegios Luteranos" antes de los 5 años; creación o apertura de un nuevo colegio antes de los 5 años; creación y apertura de dos (2) nuevos colegios en los próximos 20 años; Ampliación del colegio de Valparaíso antes de 3 años.	2014	2034	MEDIA
IV.2		Organización de un Programa de Educación Teológica:	TESTIMONIO	Reapertura del IBL; Organización de programas frecuentes de formación teológica para postulantes locales al pastorado	2014	2024	ALTA
IV.3		Organización Comunicacional de la Iglesia, a nivel nacional	TESTIMONIO / VIDA EN COMUNION	Gestión continua de espacios web y redes sociales; edición de al menos 1 material de difusión cada 5 años; creación de un diario con frecuencia trimestral, de noticias de la iglesia (versión digital)	2014	2024	MUY ALTA
V PLAN DE MISERICORDIA:							
V.4		Organización nacional de Programas de Misericordia en la ILC:	MISERICORDIA	Consolidación de programas en marcha en Santiago y Maule en los próximos 3 años; creación de 1 nuevo programa por congregación en los próximos 5 años; consolidación del Programa Gotas de Misericordia en todas las comunidades antes de 10 años.	2014	2024	ALTA
VI PLAN DE RESPUESTA AL DESASTRE:							
VI.5		Consolidación de un Equipo estable de Respuesta al Desastre en la ILC:	MISERICORDIA	Desarrollo de Plan de Acción del Norte en 2014; desarrollo del Plan de Acción Valparaíso 2014; organización de al menos 1 actividad formativa anual para voluntarios y líderes en los próximos 5 años.	2014	2019	ALTA



Lo anterior se resume en los siguientes proyectos propuestos para los próximos 10 años, según el plan y el programa de referencia:

1. Consolidación y Expansión de una Red de Colegios Luteranos
 - 1.1. Reorganización, mejora y ampliación del Colegio Luterano Concordia de Valparaíso
 - 1.2. Reorganización y mejora del Colegio Luterano Concordia de Viña del Mar.
 - 1.3. Reorganización de la Corporación IELCHI, en función de las necesidades organizacionales actuales y futuras.
 - 1.4. Consolidación de la marca “red de Colegios Luteranos” de Chile.
 - 1.5. Evaluación de factibilidad de apertura de institución en Santiago.
 - 1.6. Evaluación de factibilidad de apertura de institución en el Maule.
2. Organización de un Programa de Educación Teológica:
 - 2.1. Reapertura del Instituto Bíblico Luterano nacional
 - 2.2. Organización de programas de formación teológica frecuentes para postulantes locales al pastorado.
 - 2.3. Organización de programas de formación teológica para laicos, en coordinación con programas existentes en el Seminario Concordia de Bs. As.
3. Organización Comunicacional de la Iglesia, a nivel nacional.
 - 3.1. Gestión continua de espacios web y redes sociales
 - 3.2. Edición de material impreso de divulgación teológica y de la iglesia nacional
 - 3.3. Creación de un diario o gaceta, con frecuencia trimestral, que lleve las noticias de la iglesia (edición virtual).
4. Organización nacional de Programas de Misericordia en la ILC.
 - 4.1. Consolidación de programas locales de misericordia, actualmente en marcha en misiones de Santiago y Maule.
 - 4.2. Consolidación del Programa “Gotas de Misericordia” a nivel nacional, en todas las comunidades de la iglesia.
 - 4.3. Creación e implementación de nuevos programas de misericordia, en el ámbito local, en todas las congregaciones de la Iglesia.
5. Consolidación de un Equipo estable de Respuesta al Desastre en la ILC.
 - 5.1. Apoyo a los damnificados por el terremoto en el Nortede abril 2014, con foco en las comunidades de Iquique y Alto Hospicio.
 - 5.2. Apoyo a los damnificados por el incendio en Valparaiso de abril 2014
 - 5.3. Creación de equipo estable de Respuesta al Desastre
 - 5.4. Organización de actividades regulares y frecuentes de eventos de intercambio con miembros de iglesias hermanas y asociaciones relacionadas a la ILC.



- 5.5. Organización de una actividad anual de formación de voluntarios y líderes.
6. Organización nacional de la ILC
 - 6.1. Consolidación de la tarea de la comisión directiva nacional en la toma de decisiones y administración de la iglesia.
 - 6.2. Ordenamiento de la situación económica y financiera de la iglesia, mediante el desarrollo de un plan económico- financiero, que pueda dar previsión y respuesta a los proyectos incluidos en el presente PE.
 - 6.3. Conformación de la Liga Misional de Damas.
 - 6.4. Consolidación de LHM como brazo auxiliar con presencia activa en todas las congregaciones y misiones de la ILC.
 - 6.5. Conformación de estructura adecuada en la Corporación educacional, unificando las tareas de gestión y administración general de los Colegios de la Red de Colegios Luteranos.
 - 6.6. Reorganización de activos y patrimonios de la Corporación Educacional, con foco en la realidad normativa actual y futura en Chile.
7. Consolidación de la ILC en Santiago
 - 7.1. Conformación y autonomía de la congregación La Florida – Puente Alto.
 - 7.2. Adquisición de terrenos y construcción del templo propio en zona sur oriente.
 - 7.3. Apertura de misión en Maipú
 - 7.4. Desarrollo de Proyecto de trabajo en el área de apoyo a discapacitados.
8. Consolidación de la ILC en el Maule.
 - 8.1. Conformación de la congregación y autonomía de misión Talca
 - 8.2. Adquisición de terrenos y construcción del templo propio en Talca.
 - 8.3. Consolidación de la misión en Constitución.
 - 8.4. Desarrollo de proyectos en el Centro Comunitario de Constitución.
 - 8.5. Evaluación de apertura de misión en otras localidades.
9. Reorganización y expansión de la ILC en la V Región
 - 9.1. Consolidación y autonomía de la congregación de Valparaíso
 - 9.2. Consolidación y autonomía de la congregación de Viña del Mar
 - 9.3. Consolidación de la congregación de Quilpué
 - 9.4. Apertura de un nuevo punto misional en Valparaíso
 - 9.5. Apertura de un nuevo punto misional en Viña del Mar
10. Apertura de nuevas misiones en zona norte.
 - 10.1. Seguimiento de contactos en Iquique y Alto Hospicio, y posible apertura de una misión con asistencia temporal desde otras congregaciones.
 - 10.2. Catastro de contactos en la zona norte, regiones I, II y III.
 - 10.3. Apertura de nuevo punto misional urbano en Iquique.



- 10.4. Apertura de nuevo punto misional urbano en Alto Hospicio.
- 10.5. Apertura de nuevo punto misional en Arica
- 11. Apertura de nuevas misiones en zona sur
 - 11.1. Catastro de contactos en la zona sur, en las regiones VI, VII, VIII, IX y X.
 - 11.2. Evaluación de apertura de nuevo punto misional en Rancagua y/o Curicó



ETAPA II: 2024-2034

PROGRAMAS Y PROYECTOS

Para el mediano y largo plazo, se plantea la revisión integral del Plan Estratégico en el año 2024, revisando los planes y programas, en pos de actualizar, modificar, ampliar o agregar todos aquellos aspectos de la actividad de la iglesia que sea pertinente, en función de un nuevo diagnóstico a realizarse preferentemente en el año 2023.

En caso de que, en las manos de Dios, se cumplan las acciones aquí planificadas, los proyectos pendientes propuestos para los siguientes 10 años, según el plan y el programa de referencia serían los siguientes:

1. Consolidación y Expansión de una Red de Colegios Luteranos
 - 1.1. Evaluación de factibilidad de apertura de nuevas instituciones educativas.
 - 1.2. Evaluación de factibilidad de apertura de instituciones de formación superior en Teología.
2. Consolidación Comunicacional de la Iglesia, a nivel nacional.
 - 2.1. Gestión continuada de espacios comunicacionales, y creación de otros nuevos, según las plataformas existentes en ese momento.
3. Organización nacional de Programas de Misericordia en la ILC.
 - 3.1. Creación e implementación de nuevos programas de misericordia, en el ámbito local, en todas las congregaciones de la Iglesia.
4. Consolidación de un Equipo estable de Respuesta al Desastre en la ILC.
 - 4.1. Administración y organización del Equipo estable de Respuesta al Desastre de la ILC.
5. Organización nacional de la ILC
 - 5.1. Revisión del Plan Económico de la iglesia, para afrontar el desarrollo de las actividades previstas.
 - 5.2. Revisión del funcionamiento de la organización en la Corporación educacional.
6. Expansión de la ILC en Santiago
 - 6.1. Consolidación de la misión en Maipú
 - 6.2. Apertura de misión en Quilicura.
7. Expansión de la ILC en el Maule.
 - 7.1. Conformación de la congregación y autonomía de misión Constitución.
 - 7.2. Evaluación de apertura de misión en otras localidades.
8. Reorganización y expansión de la ILC en la V Región



- 8.1. Consolidación de la Parroquia única en las Congregaciones de Valparaiso, Viña del Mar y Quilpué.
- 8.2. Apertura de nuevos puntos misionales en la V Región.
9. Apertura de nuevas misiones en zona norte.
 - 9.1. Consolidación de misión en Iquique
 - 9.2. Consolidación de misión en Arica
10. Apertura de nuevas misiones en zona sur
 - 10.1. Apertura de nuevos puntos misionales en la zona sur, en Rancagua y/o Curicó.
 - 10.2. Evaluación de apertura de un nuevo punto misional en Chillan y/o Puerto Montt.



SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Las acciones, metas, programas y proyectos aquí descritos deben ser objeto de seguimiento y evaluación con una frecuencia sugerida de al menos 1 informe de seguimiento anual, y una evaluación cada 4 años, a fin de revisar el estado de avance, la marcha de las estrategias definidas, la posibilidad de nuevas oportunidades, y el análisis de riesgos, respecto de todos y cada uno de los tópicos del presente plan estratégico nacional.

Para esto, se propone la realización de:

- Un informe de avance anual, que contenga un estado de situación de las acciones, metas, y proyectos ejecutados, así como un levantamiento de riesgos y oportunidades, y un presupuesto estimado actualizado de las implicancias de la implementación de los programas definidos para el próximo año, a ser presentado a la ILC a más tardar en los primeros 20 días del primer mes del año subsiguiente al informado.
- Una jornada de evaluación del PE al menos una vez cada cuatro años, a desarrollarse en el marco de la respectiva Asamblea General Ordinaria, habiéndose realizado previamente el correspondiente informe de evaluación, con al menos 2 meses de antelación a la Asamblea, a fin de contar con la información de avance con anterioridades a la jornada de evaluación respectiva.
- Revisión del documento del PE, el cual debe ser una herramienta viva y abierta para la obra de la iglesia.



SALUDO FINAL

El lema permanente de la Iglesia de Chile ha sido Apocalipsis 3.8: *“Delante de ti he puesto una puerta abierta, la cual nadie puede cerrar”*.

La imagen resulta reconfortante, el Cristo Resucitado y Ascendido trae un mensaje a la iglesia. La misma puerta de perdón y vida eterna, el Buen Pastor, presenta su obra completa.

La iglesia está fundada en Cristo y en el ministerio de la palabra que el mismo Señor nos dejó, por el cual llevamos el perdón del Evangelio y los sacramentos a las personas pecadoras que Dios mismo ha preparado para él.

Si miramos hacia atrás solo debemos tener arrepentimiento por nuestras malas obras y pecados. Pero también veremos la acción de Dios a través de su Palabra y Sacramentos, podremos ver que si la Iglesia Luterana Confesional de Chile está aún hoy, es por causa de la gracia de Dios.

Podemos hoy aprender del pasado y seguir confiando en que Cristo seguirá manteniendo y llevando a su iglesia a través de la predicación de la ley y el evangelio y de la administración de los sacramentos. Confiar en que la puerta no se cierra depende de seguir poniendo al Cristo, y éste crucificado, en el centro de nuestras acciones institucionales.

Soli Deo Gloria.